

# INFORME MENSUAL DE SERVICIOS PROFESIONALES PRESTADOS AL CONSEJO NACIONAL DE ÁREAS PROTEGIDAS

NOMBRE COMPLETO	Hilda Carolina Rodríguez Marroquín
MES QUE INFORMA	DEL 01 AL 30 DE JUNIO DE 2025
NUMERO DE CONTRATO	165-029-2025
SERVICIO DE CONTRATO	SERVICIOS PROFESIONALES
UNIDAD ADMINISTRATIVA	Unidad de Planificación

## OBJETO DEL CONTRATO

- a) Dotar a la Unidad de Planificación personas que brinden sus Servicios Profesionales, para cumplir con los objetivos planteados en el Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Anual;
- b) Brindar apoyo en las actividades establecidas para la Unidad de Planificación, dentro del Reglamento Orgánico Interno;
- c) Lograr una mayor efectividad en la realización de los procesos y procedimientos que se desarrollan en la Unidad de Planificación.

## TÉRMINOS DE REFERENCIA

- a) Apoyar en la realización de un diagnóstico de la estructura orgánica y funcional del CONAP, identificando fortalezas, áreas de mejora y necesidades específicas;
- b) Analizar la normativa vigente que regula el CONAP;
- c) Identificar en forma conjunta con la Dirección de Recursos Humanos del CONAP, las funciones y estructuras actuales mediante entrevistas, revisión documental y análisis organizacional;
- d) Elaborar una propuesta integral del Reglamento Orgánico Interno, incluyendo la definición de roles, funciones y relaciones interinstitucionales;

- e) Diseñar una estructura orgánica clara y funcional que defina roles, funciones y niveles de autoridad;
- f) Asegurar la alineación con las leyes y regulaciones aplicables;
- g) Facilitar talleres y reuniones para recibir retroalimentación y ajustar el reglamento según las observaciones recibidas;
- h) Apoyar al enlace ante la Oficina nacional de Servicio Civil y la Dirección de Recursos Humanos del CONAP para gestionar la presentación, validación y aprobación del Reglamento Orgánico Interno;
- i) Incorporar los ajustes necesarios y preparar una versión final del Reglamento Orgánico Interno;
- j) Acompañar al CONAP en el proceso de aprobación y panificar la implementación inicial del Reglamento Orgánico Interno;
- k) Apoyar socializando el borrador del Reglamento Orgánico Interno con actores clave de la institución para recibir retroalimentación y realizar ajustes necesarios.

### **ACTIVIDADES REALIZADAS**

- a) Apoyé en la consolidación final del diagnóstico de la estructura orgánica y funcional del CONAP, integrando observaciones institucionales para garantizar su utilidad en el proceso de implementación del nuevo Reglamento Orgánico Interno (ROI).
- b) Asesoré en la redacción final del análisis normativo aplicable al CONAP, asegurando que todos los aspectos legales relevantes estuvieran adecuadamente referenciados y fundamentados en el documento final.
- c) Apoyé en la validación de información recolectada durante entrevistas institucionales, verificando su integración coherente en el documento diagnóstico y en la propuesta de estructura funcional.
- d) Asesoré en la revisión integral del borrador técnico del ROI, incorporando ajustes finales en definiciones de funciones, jerarquías y relaciones interinstitucionales.
- e) Apoyé en la finalización del diseño de la estructura organizativa, asegurando claridad en niveles de autoridad y roles operativos conforme a los macroprocesos institucionales.
- f) Asesoré en la verificación jurídica final del ROI, corroborando su alineación con la normativa nacional aplicable y recomendaciones de la Oficina Nacional de Servicio Civil (ONSEC).



- g) Apoyé en la planificación de reuniones de cierre con personal clave para presentar la versión final del ROI y facilitar la recolección de últimos comentarios.
- h) Apoyé al enlace institucional en la preparación del expediente final para su remisión a ONSEC y la Dirección de Recursos Humanos, como parte del proceso de validación formal del ROI.
- i) Asesoré en la integración definitiva de observaciones institucionales al ROI, garantizando su consistencia técnica, procedimental y normativa.
- j) Asesoré en la actualización del plan de implementación del ROI, incluyendo cronograma ajustado, fases operativas y lineamientos para su seguimiento institucional.
- k) Apoyé en la última jornada de socialización del ROI dentro del CONAP, promoviendo la apropiación institucional del documento y fortaleciendo el consenso para su implementación.

F.

  
Hilda Carolina Rodríguez Marroquín  
Servicios profesionales

Vo.Bo.

  
Lic. Alfredo Antonio Privado Medrano  
Director  
Unidad de Planificación  
Consejo Nacional de Áreas Protegidas  
-CONAP-

